

PROCÈS-VERBAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2025 DU CONSEIL MULTIDISCIPLINAIRE DE SERVICES DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX

11 juin 2025, 11 h 20 à 11 h 50 — Amphithéâtre Pierre-Péladeau du CHUM (en
mode hybride, ZOOM)

À faire approuver en AGA 2026

Présent	Absent
---------	--------

MEMBRES ÉLUS POUR UNE PÉRIODE DE DEUX ANS EN AVRIL 2025 (EXÉCUTIF ACTUEL)			
M Jean-Christoph Farrell	Technicien en loisirs	X	
M. Jean-Luc Ley	Physicien médical	X	
M ^{me} Catherine Ferland	Assistante-cheffe en physiothérapie	X	
M ^{me} Jessica Valin-Carbone	Technologue en radio-oncologie, secrétaire-trésorière du CM	X	
M ^{me} Julie Allard	Conseillère en éthique clinique et organisationnelle, Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique (DQEPE)		
M ^{me} Karine-Candy Gagnon	Cheffe du Service d'inhalothérapie générale	X	
M ^{me} Lysanne Goyer	Cheffe du Service de psychologie Présidente du CM	X	
M ^{me} Marie-Ève Pelland	Psychologue	X	
M ^{me} Maryvonne Placide	Assistante-cheffe inhalothérapie générale	X	
M ^{me} Stéphanie Émond	Cheffe des Services d'audiologie, nutrition clinique et orthophonie Vice-présidente du CM	X	
M ^{me} Valérie Fraïle	Neuropsychologue	X	
M ^{me} Vanessa Ouimet	Responsable qualité, Optilab-CHUM	X	
MEMBRES D'OFFICE			
M. Martin Demers	Directeur de la Direction des services multidisciplinaires	X	
M ^{me} Marie-Ève Desrosiers	Présidente-directrice générale (PDG)		X
INVITÉS PERMANENTS			
M. Bruno Lamontagne	Directeur clinico- administratif, Grappe OPTILAB Montréal-CHUM	X	
M. Simon Archambault	Directeur adjoint, volet qualité et évolution de la pratique, DSM	X	
M ^{me} Annabelle Boutin-Wilkins	Directrice adjointe, Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique (DQEPE)		X
M ^{me} Katherine Chartier-Lacombe	Cheffe de secteur, Direction de l'enseignement et de l'Académie du CHUM (DEAC)		X
M ^{me} Sonia Staali	Conseillère en communication	X	

1) **Constatation du quorum et ouverture de la séance**

M^{me} Goyer se présente comme présidente du conseil multidisciplinaire de services de santé et de services sociaux et souhaite la bienvenue à tous les participants. Elle informe que le quorum est constaté avec 88 personnes.

M^{me} Goyer préside donc l'assemblée générale annuelle (AGA) et indique que l'exercice concerne la période du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025. M. Celin Miayoukou agit à titre de secrétaire d'assemblée.

M^{me} Goyer se dit très heureuse de nous présenter le fruit du travail fait dans la dernière année qui a été accompli dans la pertinence et la cohérence du mandat du CECM. Elle mentionne que cela n'aurait pas été possible sans l'équipe engagée 2024-2025 du CECM.

2) **Lecture et adoption de l'ordre du jour**

M^{me} Goyer rappelle que l'ordre de jour de cette assemblée a été déposé sur l'intranet ainsi que sur le site Web du CHUM.

M^{me} Goyer fait la lecture de l'ordre du jour proposé et le soumet à l'assemblée pour adoption.

1. Constatation du quorum et ouverture de la séance
2. Lecture et adoption de l'ordre du jour
3. Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle (AGA) du 5 juin 2024
4. Rapport annuel des activités 2024—2025 (1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025)
 - 4.1 Mention des avis soumis à la PDG
 - 4.2 Orientations 2025-2026
5. Adoption du rapport annuel 2024-2025 (1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025)
6. Période de questions
7. Levée de l'assemblée

À la demande de M^{me} Goyer, M^{me} Placide propose l'adoption de l'ordre du jour qui est secondée par M^{me} Bahlak.

3) **Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 5 juin 2024**

L'adoption du procès-verbal de l'AGA du 5 juin 2024 est proposée par M^{me} Émond et secondée par M^{me} Ferland.

4) **Rapport annuel des activités 2024-2025 (1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025)**

Pour débiter, M^{me} Goyer informe que la rédaction du rapport annuel est en cours et sera disponible en septembre. M. Jean-Luc Ley, nouveau vice-président du CM et chargé de cette tâche, a su le rendre plus concis et structuré grâce à la collaboration des membres du comité dédié.

Elle rappelle que tous les centres hospitaliers du réseau disposent d'un conseil multidisciplinaire, au même titre que le CMDP (Conseil des médecins, dentistes, pharmaciens) et le CII (Conseil des infirmières et infirmiers). Ensemble, ces trois conseils professionnels assurent une représentation efficace des membres confrontés à des enjeux spécifiques, ce qui leur permet d'exercer pleinement un rôle d'influence et de pertinence au sein de l'organisation.

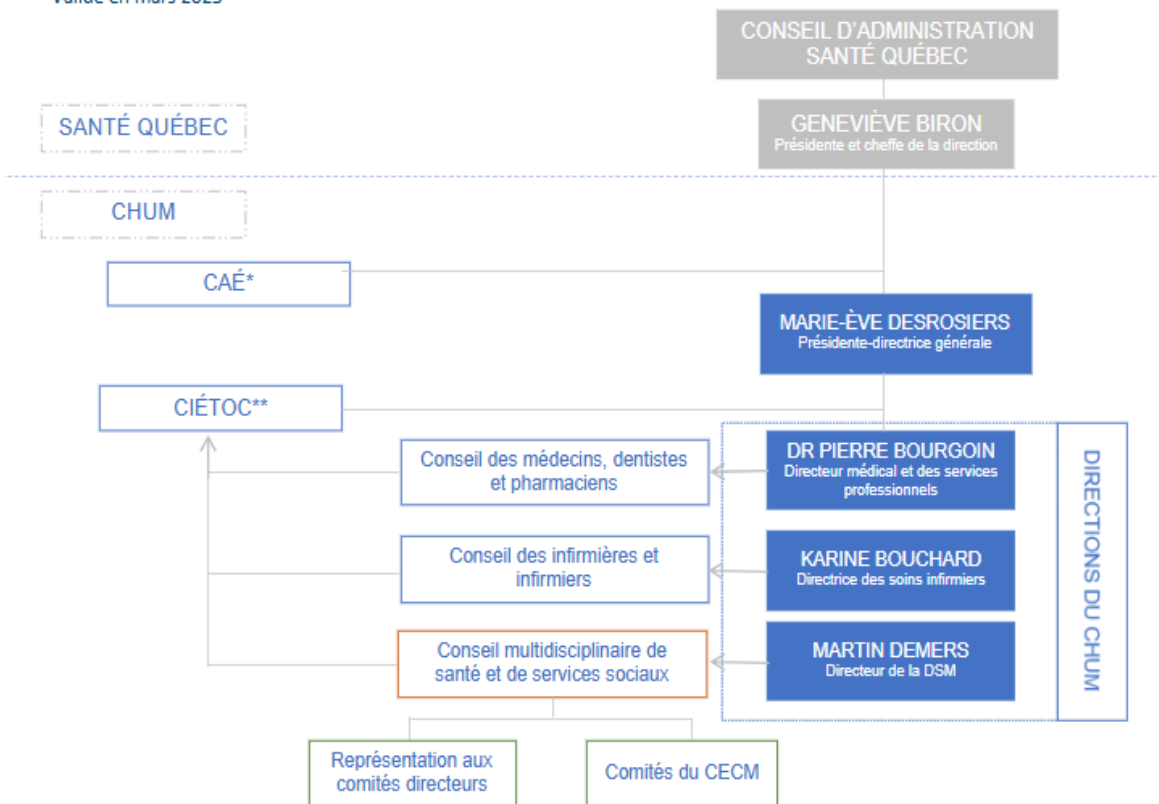
Elle rappelle également que l'AGA est un moment important pour nous tous, car le CECM se penche sur des enjeux qui nous concernent et il émet des opinions et des recommandations à la direction générale. En contrepartie, la direction générale nous informe sur différents enjeux à son tour pour que nous puissions mieux nous positionner et travailler de concert avec les membres du CECM. Le CECM a donc un rôle d'influence et d'appréciation de la qualité de la pratique et pose des actions qui sont cohérentes en fonction de nos réalités et des priorités organisationnelles et cliniques.

M^{me} Goyer présente l'organigramme simplifié pour situer le CM au sein du CHUM et mentionne que depuis l'application de la loi sur la gouvernance du système de santé et services sociaux (LGSSSS) avec l'arrivée de Santé Québec, le CM relève dorénavant du directeur des services multidisciplinaires de santé et de services sociaux, M. Martin Demers.

Elle précise que grâce à ce nouvel organigramme, le CM et les deux autres conseils représenteront leurs membres au

Conseil interdisciplinaire d'évaluation des trajectoires et l'organisation clinique (CIÉTOC) avec pour objectif de bonifier de concert les trajectoires des soins.

Valide en mars 2025



*Conseil d'administration d'établissement

**Conseil interdisciplinaire d'évaluation des trajectoires et de l'organisation clinique

M^{me} Goyer décrit la composition de notre conseil multidisciplinaire :

- Il réunit 2600 membres, dont 1100 membres appartiennent à la grappe Optilab;
- Il représente des membres de 61 appellations d'emploi différentes;
- Les membres se retrouvent sur 9 sites différents, répartis sur le territoire de la ville de Montréal

Dans l'ensemble, cela représente environ 77% des membres au CHUM et 23% des membres sur huit sites, principalement de la Grappe Optilab.

La liste des 61 appellations d'emploi constituant le CM est présentée ci-après.

	Appellation d'emploi		Appellation d'emploi
1.	Agent d'information / Conseiller en communication	32.	Psychologue
2.	Agent de planification, de programmation et de recherche	33.	Sexologue
3.	Agent de recherche	34.	Spécialiste clinique en biologie médicale
4.	Agent de relation humaine	35.	Spécialiste en activités cliniques
5.	Analyste informatique	36.	Spécialiste en procédés administratifs
6.	Archiviste	37.	Spécialiste en sciences biologiques et physiques sanitaires
7.	Audiologiste	38.	Technicien dentaire
8.	Avocat	39.	Technicien en arts graphiques
9.	Bactériologiste	40.	Technicien en assistance sociale
10.	Bibliothécaire informationnel	41.	Technicien en audiovisuel
11.	Biochimiste/biochimiste clinique	42.	Technicien classe B
12.	Chef de secteur	43.	Technicien en bioconductivité cardiaque
13.	Chef de service	44.	Technicien en communication
14.	Conseiller en éthique	45.	Technicien en cytogénétique clinique
15.	Conseiller en génétique	46.	Technicien en diététique
16.	Coordonnateur / Coordonnateur administratif	47.	Technicien en documentation
17.	Diététiste-Nutritionniste	48.	Technicien en génie biomédical
18.	Ergothérapeute	49.	Technicien en hémodynamique
19.	Hygiéniste dentaire	50.	Technicien en hygiène du travail
20.	Illustrateur médical	51.	Technicien en informatique
21.	Ingénieur biomédical	52.	Technicien en laboratoire médical diplômé
22.	Inhalothérapeute	53.	Technicien en loisirs
23.	Intervenant en soins spirituels	54.	Technologiste médical
24.	Kinésologue	55.	Technologue en électrophysiologie médicale
25.	Orthophoniste	56.	Technologue en imagerie médicale du domaine de l'échographie médicale
26.	Orthoptiste	57.	Technologue en imagerie médicale du domaine de la médecine nucléaire
27.	Perfusionniste clinique	58.	Technologue en imagerie médicale du domaine du radiodiagnostic
28.	Photographe médical	59.	Technologue en physiothérapie
29.	Physicien	60.	Technologue en radio-oncologie
30.	Physiothérapeute	61.	Travailleur social
31.	Psychoéducateur		

Présentation des membres du CECM élus au 31 mars 2025

M^{me} Goyer présente et remercie les membres élus suivants qui ont participé aux différents mandats du conseil exécutif durant la dernière année (2024 – 2025).

M. Jean-Christoph Farrell	Technicien en loisirs	Conseiller
M. Jean-Luc Ley	Physicien médical	Conseiller
M ^{me} Catherine Boulay	Travailleuse sociale	Conseillère
M ^{me} Catherine Ferland	Assistante-cheffe en physiothérapie	Conseillère
M ^{me} Jessica Valin-Carbone	Intervenante clinique, technologue en radiothérapie	Secrétaire-trésorière du CM
M ^{me} Karine-Candy Gagnon	Cheffe du Service d'inhalothérapie générale	Conseillère
M ^{me} Lysanne Goyer	Cheffe du Service de psychologie	Présidente du CM
M ^{me} Marie-Ève Pelland	Psychologue	Conseillère
M ^{me} Maryvonne Placide	Assistante-cheffe inhalothérapie générale	Conseillère
M ^{me} Stéphanie Émond	Cheffe des Services d'audiologie, nutrition clinique et orthophonie	Vice-présidente du CM
M ^{me} Valérie Fraïle	Neuropsychologue	Conseillère
M ^{me} Vanessa Ouimet	Responsable qualité, Optilab-CHUM	Conseillère
M ^{me} Wedad Bahlak	Assistante-cheffe-qualité Optilab-CHUM	Conseillère

En parallèle, elle remercie les membres élus qui ont contribué et ont quitté le CECM durant l'année :

M ^{me} Wedad Bahlak	Assistante-cheffe-qualité Optilab-CHUM
M ^{me} Catherine Boulay	Travailleuse sociale
M ^{me} Malika Belckacem	Inhalothérapeute
M ^{me} Marie-Claude Bernier	Conseillère cadre en inhalothérapie et anesthésiologie, secrétaire-trésorière du CM
M ^{me} Caroline Pelletier	Directrice adjointe par intérim, Direction de la qualité, de l'évaluation, de la performance et de l'éthique (DQEPE)
M ^{me} Marie Christine Martin	Ergothérapeute
M ^{me} Sophie Bernard-Pilotte	Nutritionniste

M^{me} Goyer présente et remercie les membres d'office suivants :

M ^{me} Marie-Ève Desrosiers	Présidente-directrice générale (PDG)
M. Martin Demers	Directeur de la Direction des services multidisciplinaires de santé et de services sociaux

M^{me} Goyer présente et remercie les membres invités permanents Qui ont collaboré durant la période 2024-2025:

M. Bruno Lamontagne	Directeur clinico- administratif, Grappe OPTILAB Montréal-CHUM
M. Simon Archambault	Directeur adjoint, volet qualité et évolution de la pratique, DSM
M ^{me} Caroline Pelletier	Directrice adjointe par intérim, DQEPE
M ^{me} Katherine Chartier-Lacombe	Cheffe de secteur, Direction de l'enseignement et de l'Académie du CHUM (DEAC)
M ^{me} Sonia Staali	Conseillère en communication, DARP

M^{me} Goyer invite les membres présents à l'AGA (en présentiel et en virtuel) à s'inscrire au tirage au sort pour les prix de présence via un QR code affiché à l'écran afin d'avoir la chance de gagner :

- Deux forfaits spa au Bota Bota ;
- Un forfait au Strom Spa de l'Île-des-Sœurs.

Les gagnant(e)s sont (prix tirés en fin d'AGA) :

- Sophie Potvin Drapeau, *coordonnatrice technique Laboratoire* | Forfait Bota Bota
- Gabriel Provost, *orthophoniste* | Forfait Bota Bota
- Karama El Manaa, *biochimiste Clinique* | Forfait Strom Spa

M^{me} Goyer communique la liste des comités du CECM et leurs membres :

Comité	Responsable	Membres du comité
Comité pour le maintien et la promotion de la compétence	Stéphanie Émond, vice-présidente	<ul style="list-style-type: none"> ○ Simon Archambault ○ Jean-Christoph Farrell ○ Valérie Gendron, conseillère en gestion des plans de développement ressources humaines, DEAC ○ Lysanne Goyer ○ Jean-Luc Ley ○ Vanessa Ouimet ○ Jessica Valin-Carbone
Comité de la recherche	Marie-Ève Pelland	<ul style="list-style-type: none"> ○ Olivier Boucher, neuropsychologue ○ Marc-Olivier Castonguay, ergothérapeute ○ Anne-Marie Chouinard, orthophoniste ○ Marie-Hélène Gosselin, audiologiste ○ Lyne Labrecque, biochimiste clinique ○ Catherine Lehoux-Dubois, nutritionniste
Comité Gala des prix CM	Maryvonne Placide	<ul style="list-style-type: none"> ○ Wedad Bahlak ○ Stéphanie Émond ○ Jean-Christoph Farrell ○ Catherine Ferland ○ Valérie Fraïle ○ Karine-Candy Gagnon ○ Lysanne Goyer ○ Sonia Staali
Comité d'enseignement	Charles Martin, orthophoniste	<ul style="list-style-type: none"> ○ Catherine Boulay ○ Katherine Chartier-Lacombe ○ Lysanne Goyer ○ Jessica Valin-Carbone
Comité statuts et règlements	Wedad Bahlak	<ul style="list-style-type: none"> ○ Stéphanie Émond ○ Lysanne Goyer
Comité des communications	Valérie Fraïle	<ul style="list-style-type: none"> ○ Stéphanie Émond ○ Catherine Ferland ○ Lysanne Goyer ○ Jean-Luc Ley ○ Sonia Staali
Comité OPTILAB	Bruno Lamontagne	<ul style="list-style-type: none"> ○ Wedad Bahlak ○ Lysanne Goyer ○ Geneviève Labonté, cheffe de service, biologie médicale ○ Marie-Claude Martel, coordonnatrice administrative des laboratoires ○ Vanessa Ouimet ○ Charles Ratté-Labrecque, chef de service administratif, Hématologie, Banque de sang
Comité Multidiscipli-Vert	En pause	<ul style="list-style-type: none"> ○ Simon Archambault ○ Marie-Andrée Desjardins, physiothérapeute

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Lysanne Goyer ○ Carl Larocque, orthophoniste ○ Maryvonne Placide ○ Julie Taillefer, diététiste-nutritionniste
Comité du rapport annuel	Jean-Luc Ley	<ul style="list-style-type: none"> ○ Stéphanie Émond ○ Lysanne Goyer ○ Sonia Staali ○ Jessica Valin-Carbone

M^{me} Goyer remercie les membres suivants d'avoir participé aux différents comités :

- Malika Belkacem, inhalothérapeute
- Marie-Claude Bois, assistante-chef clinique de physiothérapie
- Audrey Duff, Conseillère en communication, Direction des affaires publiques, du rayonnement et des partenariats (DARP)
- Stéphanie Tousignant-Bergeron, ergothérapeute

M^{me} Goyer communique les noms des **représentants du CM** qui siègent **aux comités directeurs** :

Comités	Représentants
Comité de la gestion des risques et de la qualité (CGRQ)	Catherine Ferland
Comité des activités interprofessionnelles (CAI)	Maryvonne Placide
Comité assurance qualité biosécurité OPTILAB	Comité ad hoc (Bruno Lamontagne)
Comité directeur de santé environnementale et carboneutralité	Vacant
Comité directeur de l'informatisation clinique	Stéphanie Émond et Jean-Luc Ley
Comité CHUMagazine	En pause
Comité de l'humour au bénéfice des patients	En pause
Comité de la prévention des infections	Jean-Christoph Farrell
Conseil d'administration d'établissement	Lysanne Goyer

Présentation des activités : le CM en 1 an

M^{me} Goyer mentionne qu'au courant de l'année 2024-2025, le CM a activement rempli son mandat en formulant des recommandations sur l'évaluation et le maintien des compétences de ses membres. Il a également organisé diverses activités visant à garantir et à apprécier la qualité de la pratique dont :

- La tenue de six rencontres du CECM ;
- Le 5 juin 2024 avait eu lieu l'assemblée générale annuelle et le quatrième colloque du CM sous le thème « **L'humain au cœur du changement** », organisé par le comité CMPC avec pour responsable M^{me} Stéphanie Émond ;
- En 2024, le CM a gagné le Prix Coup de Cœur de l'association des conseils multidisciplinaires du Québec (ACMQ) pour l'avis déposé à la direction concernant l'évaluation de la performance de ses membres ;
- Le conseil multidisciplinaire devient le conseil multidisciplinaire de services de santé et de services sociaux (ci-après le CM) conformément à la Loi sur la gouvernance du système de santé et de services sociaux ;
- Le lancement de deux bourses en plus de **la bourse de perfectionnement et de Fellowship** :
 - La bourse de Fellowship pour intelligence artificielle ;
 - La bourse de perfectionnement académique (APTS).

M^{me} Goyer rappelle qu'une seule candidature a été reçue pour les trois bourses, et cela concernait la bourse de perfectionnement et de Fellowship dont la personne gagnante est Xuan Nhi Nguyen, audiologiste, qui a remporté une bourse de 50 000 \$.

- Le 4 décembre 2024 avait eu lieu le **Gala des prix CM** centré sur la reconnaissance des membres par les prix CM. Les prix suivants ont été décernés aux personnes mentionnées dans le tableau suivant :

RÉCIPIENDAIRES DES PETITES SUBVENTIONS À LA RECHERCHE (500\$ - 2000\$)

- **Olivier Boucher, neuropsychologue (1000\$)**
- **Antoine Caillon, spécialiste clinique en biologie médicale (1000\$) ;**
- **Philippe Laperle, psychologue (1000\$)**
- **Andréanne Lapointe, physicienne médicale (1000\$);**

PRIX DE RECONNAISSANCE (1000\$)

- **Prix relève Banque Nationale :** Megan Parker (ergothérapeute) ;
- **Prix innovation : L'équipe multidisciplinaire du nouveau Centre d'expertise des maladies complexes :** Édith Léveillé (neuropsychologue), Marie-Ève Roy (travailleuse sociale), Valérie Paradis (psychologue), Marie-Pier Blouin (ergothérapeute), Stéphane Fournier (physiothérapeute) ;
- **Prix leadership :** Emmanuelle Robert (psychologue)
- **Prix distinction :** France Bélec (nutritionniste) ;
- **Prix comité de pairs :** Projet Équipe Intervention Rapide (EIR) 2.0 : Amélie Côté (inhalothérapeute), Rose-Emma Richer (inhalothérapeute), Frédérick Plante (inhalothérapeute);
- **Prix carboneutralité :** Marie-Claude Bernier (conseillère cadre en inhalothérapie)

M^{me} Goyer informe séance tenante que le Gala des prix CM change de nom pour la **Cérémonie des prix CM**.

M^{me} Goyer, remercie M^{me} Maryvonne Placide, responsable du comité Gala des prix CM et organisatrice de l'évènement. Elle félicite aussi tous les gagnants et les remercie pour leur travail-

En parallèle, elle informe du début des inscriptions des prochains prix CM (**du 12 juin au 30 septembre 2025**) et invite les membres présents à scanner le code QR pour avoir accès aux documents qui sont déjà accessibles. Elle rappelle que la cérémonie des Prix CM aura lieu le **12 novembre prochain**.

Ci-après, la liste des différentes catégories :

- Prix CM Distinction ;
- Prix CM Leadership ;
- Prix CM Innovation ;
- Prix CM Comité de pairs ;
- Prix CM Carboneutralité ;
- Prix CM Relève Banque Nationale ;
- Bourses de la recherche CM.

4.1 Mention des avis soumis à la des avis soumis à la PDG

M^{me} Goyer décrit les avis qui ont été soumis à la direction générale et au conseil d'administration durant la période du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025 et souligne ainsi une des manières dont le CECM représente ses membres et travaille en collaboration avec la direction générale.

- Avis du conseil multidisciplinaire soumis au PDG concernant le maintien d'une direction des services multidisciplinaire (DSM) et d'un CM au Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) ;
- Avis du conseil multidisciplinaire soumis au président du conseil d'administration concernant la nomination du prochain président-directeur général et président-directeur général adjoint du CHUM ;
- Avis du conseil multidisciplinaire soumis au directeur de la DSM concernant l'enjeu de ressources humaines dans les laboratoires de la grappe Optilab Montréal-CHUM.

4.2 Orientation annuelle 2025 – 2026

M^{me} Goyer présente les orientations annuelles pour la prochaine année financière du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026 :

- Continuer à renforcer le rôle-conseil du CM en se prononçant sur les différents enjeux de l'organisation via notamment la réalisation d'avis et de recommandations ;
- Aligner le CM en fonction de la Loi sur la gouvernance du système de santé et de services sociaux (notamment au CAÉ*,

- au comité exécutif du CIÉTOC** et au CIÉTOC une fois qu'il sera opérationnel) ;
- Faire reconnaître et valoriser les différentes professions de nos membres ;
 - Poursuivre les efforts de visibilité du CM dans le CHUM et favoriser le lien d'appartenance des membres du CM ;
 - Poursuivre la promotion de la recherche et de l'enseignement au sein des membres du CM ;
 - Poursuivre les activités de reconnaissance, de formation et autres activités visant l'amélioration et l'appréciation de la pratique des membres du CM.

État financier

M^{me} Goyer présente les états financiers en mentionnant que le budget du CM est en équilibre pour l'année 2024-2025. Elle tient à remercier M^{me} Marie-Claude Bernier pour la gestion des finances durant une partie de cette période et pour son soutien à M^{me} Jessica Valin-Carbone qui a repris le rôle de secrétaire-trésorière depuis déjà quelques mois. Elle mentionne que le budget annuel est de 30 000 \$ et que les dépenses s'élèvent à 25 432,57 \$

LES ÉTATS FINANCIERS AU 31 MARS 2025	
ENTRANTS	
Budget DSM	25 000 \$
Subvention de la Banque Nationale	5000 \$
TOTAL	30 000 \$
DÉPENSES	
Prix des petites subventions à la recherche (PSR)	4000 \$
Colloque du CM	9 376 \$
Prix de présence à l'AGA	968,95 \$
Traiteur	4 480,72 \$
Conférences et animation	2 868,80 \$
Autres (objets promotionnels, cocardes, etc.)	1 057,63 \$
Gala des prix CM	10 504,09 \$
Prix reconnaissance CM	6 000 \$
Traiteur	3 952,50 \$
Prix de présence et trophées	551,59 \$
Autres dépenses	1 552,48 \$
Frais de bureau	39 \$
Traiteur	35 \$
Participation au congrès de l'ACMQ	1 478,50 \$
TOTAL	25432.57 \$

5) Adoption du rapport annuel 2024 – 2025 (1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025)

L'adoption du rapport annuel 2024 – 2025 est proposée par M^{me} Ferland et secondée par M^{me} Bossée.

6) Période de questions

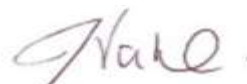
Aucune question soulevée par les participants de l'assemblée.

7) Levée de l'assemblée

L'assemblée est levée à 12 h 10



Lysanne Goyer, présidente
CM – CHUM



Jessica-Valin Carbone, secrétaire-trésorière
CM – CHUM